

RENCANA STRATEGIS
RENSTRA
TAHUN 2026-2030



FAKULTAS TEKNIK DAN ILMU KELAUTAN
Universitas Hang Tuah

SURABAYA, 2026



RENCANA STRATEGIS 2026-2030

**FAKULTAS TEKNIK DAN ILMU KELAUTAN
UNIVERSITAS HANG TUAH SURABAYA**

Alamat:
Jalan Arif Rahman Hakim 150 Surabaya 60111
Telp. 031-5945864, 5945894 Fax. 031-5946261

<https://ftik.hangtuah.ac.id/>

 ftik@hangtuah.ac.id

 [ftik.hangtuah](https://www.instagram.com/ftik.hangtuah)

SURAT KEPUTUSAN DEKAN



Universitas Hang Tuah

FAKULTAS TEKNIK DAN ILMU KELAUTAN

Kampus : Jalan Arief Rahman Hakim No. 150 Surabaya 60111
Telp. 031-594 5864, 594 5894 Fax. 031- 5946261 E-mail:ftik@hangtuah.ac.id
<http://ftik.hangtuah.ac.id>

SURAT KEPUTUSAN

Nomor: Kep/ 0\ /UHT.B0.01/I/2026

Tentang

RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) FAKULTAS TEKNIK DAN ILMU KELAUTAN UNIVERSITAS HANG TUAH TAHUN 2026 - 2030

DEKAN FAKULTAS TEKNIK DAN ILMU KELAUTAN UNIVERSITAS HANG TUAH

- Menimbang : a. Bahwa dalam rangka meningkatkan pembinaan dan pengembangan pendidikan di Fakultas Teknik dan Ilmu Kelautan Universitas Hang Tuah, diperlukan penyusunan Rencana Strategis (Renstra) dengan mengacu pada peraturan perundang-undangan yang berlaku
- b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a perlu ditetapkan dengan Surat Keputusan Dekan

- Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Undang-Undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi..
3. Peraturan Presiden Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia.
4. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi..
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 50 Tahun 2014 tentang Standar Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.
6. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999 tentang Pendidikan Tinggi.
7. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
8. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 39 Tahun 2025 Tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.
9. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2025 Tentang Penyusunan Rencana Strategis Perguruan Tinggi.
10. Rencana Strategis Pendidikan Tinggi Tahun 2025- 2029.
11. Statuta UHT Surabaya Tahun 2024.
12. Rencana Strategis UHT Surabaya Tahun 2021-2025

13. Rencana Strategis FTIK Tahun 2021-2025.
14. Surat Keputusan Rektor Universitas Hang Tuah tentang penyempurnaan Visi Misi dan Tujuan UHT Nomer: Kep/250/UHT.A0/IX/2025.
15. Surat Keputusan Dekan FTIK tentang penyempurnaan Visi Misi dan Tujuan FTIK Nomer: Kep/08/UHT.B0.01/XI/2025.
16. Surat Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, Dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 112/B/KPT/2025 tentang petunjuk teknis Rekognisi Pembelajaran Lampau pada Perguruan Tinggi.
15. Surat Keputusan tentang Indikator Kinerja Utama (IKU) Kemendiktisaintek (Kementerian Pendidikan Tinggi, Sain, dan Teknologi) Tahun 2025

MEMUTUSKAN

- Menetapkan :
1. Memberlakukan Buku Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Teknik dan Ilmu Kelautan Universitas Hang Tuah Tahun 2026-2030 sesuai yang tercantum dalam lampiran
 2. Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan.

Dengan Catatan:

Bahwa apabila di kemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam Surat Keputusan ini akan diadakan pembetulan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Surabaya
Pada tanggal: 19 Januari 2026

Dekan



Prof. Dr. Nurul Rosana, S.Pi., M.T., CISHR

NIP. 01137

KATA PENGANTAR

Segala puji hanya milik Tuhan Yang Maha Esa serta penguasa alam semesta. Atas rahmat dan hidayah yang telah dilimpahkan, buku Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Teknik dan Ilmu Kelautan (FTIK) Universitas Hang Tuah Tahun (UHT) 2026-2030 telah selesai disusun. Buku Renstra FTIK Tahun 2026-2030 UHT ini sebagai bentuk penyempurnaan Buku Renstra yang sebelumnya yaitu Tahun 2021-2025, diterbitkan untuk penyempurnaan kegiatan akademik dan penyebaran informasi tentang hal-hal yang berkaitan dengan Tridharma Perguruan Tinggi di lingkungan FTIK UHT.

Keberadaan Renstra ini memberikan gambaran yang jelas kepada masyarakat, mahasiswa dan dosen mengenai pola pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi di FTIK UHT, dengan pertimbangan untuk peningkatan pelayanan pendidikan yang sesuai dengan perubahan peraturan yang berkembang.

Kami berharap buku Renstra ini dapat berfungsi meningkatkan capaian kinerja Tridharma PT, dan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penyelesaian buku ini.

Surabaya, Januari 2026

Dekan FTIK,



Prof. Dr. Nurul Rosana, S.Pi., M.T., CISHR.

NIP. 01137

DAFTAR ISI

COVER BUKU.....	i
SURAT KEPUTUSAN DEKAN	ii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	v
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Sejarah Singkat Fakultas Teknik dan Ilmu Kelautan.....	1
1.2. Dasar Hukum	2
1.3. Tata Nilai	3
1.4. Maksud dan Tujuan	4
1.5. Ruang Lingkup	4
BAB II VISI, MISI, DAN TUJUAN	5
2.1. Visi, Misi, dan Tujuan Universitas Hang Tuah.....	5
2.2. Visi, Misi, dan Tujuan Fakultas Teknik dan Ilmu Kelautan	6
BAB III ANALISIS SITUASI DAN KEBERLANJUTAN	8
3.1 Analisis Lingkungan Internal (Kekuatan dan Kelemahan).....	8
3.1.1. Kekuatan (<i>Strength</i>).....	8
3.1.2. Kelemahan (<i>Weakness</i>).....	9
3.2 Analisis Lingkungan Eksternal (Peluang dan Ancaman)	10
3.2.1. Peluang (<i>Opportunity</i>)	10
3.2.2. Ancaman (<i>Threat</i>)	11
3.3. Indikator Kinerja Utama (IKU) Berdampak untuk Mendukung Strategi	12
3.4. Strategi Pengembangan	13
BAB IV SASARAN DAN PROGRAM TAHUN 2026-2030	15
4.3. Strategi Program Tahun 2026.....	16
4.4. Strategi Program Tahun 2027	21
4.5. Strategi Program Tahun 2028	27
4.6. Strategi Program Tahun 2029	34
4.7. Strategi Program Tahun 2030	40
BAB V PENUTUP	46

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Sejarah Singkat Fakultas Teknik dan Ilmu Kelautan

Didorong rasa cinta tanah air dan tanggungjawab terhadap kehidupan serta kelangsungan hidup bangsa, khususnya dalam usaha untuk ikut serta mencerdaskan bangsa guna melahirkan dan membina generasi muda yang tangguh, tanggap, tanggon, dan trengginas, maka TNI AL telah membulatkan tekad untuk mendirikan suatu yayasan yang bergerak dalam bidang pendidikan.

Tekad TNI AL dalam mencerdaskan kehidupan bangsa ini ditindaklanjuti dengan pengu-kuhan berdirinya "Yayasan Nala" pada tanggal 04 Maret 1987, dengan akta pendirian Nomor 5 dihadapan Notaris R. Soedjono di Surabaya. Yayasan Nala ini didirikan dengan maksud dan tujuan sebagai peran serta TNI AL dalam pembangunan nasional, khusus-nya di bidang pendidikan sebagai wadah untuk menyelenggarakan pendidikan tinggi dan pendidikan-pendidikan lainnya, sesuai dengan sistem pendidikan nasional yang berda-sarkan Pancasila dan Undang-Undang Dasar 1945. Pendidikan yang dimaksud berwa-wasan kelautan, sehingga dapat mendukung tersedianya sumberdaya manusia yang ahli dan terampil dalam dunia kemaritiman dalam jumlah yang memadai.

Selanjutnya pada tanggal 14 Maret 1987, pimpinan TNI AL membentuk Panitia Kerja Persiapan Pendirian Universitas Hang Tuah (UHT) yang beranggotakan 5 orang Perwira TNI AL, yakni Laksamana Pertama TNI Anwar Affandi sebagai Ketua, Kolonel Laut (KH) Drs. Soekimin Pranoto sebagai Wakil Ketua, Kolonel Laut (P) Budi Subagiyo, Kolonel Laut (Pur) Suradi, Letkol Laut (T) Soedarto, B.A. sebagai anggota.

Pada tanggal 12 Mei 1987, bertepatan dengan Hari Pendidikan TNI AL, Universitas Hang Tuah diresmikan oleh Kepala Staf Angkatan Laut Laksamana TNI R. Kasenda. Rektor pertama dipercayakan kepada Laksamana Pertama TNI Suyoso Sukarno, Ph.D. (Wakil Gubernur AAL waktu itu). Karena Universitas Hang Tuah berkedudukan di Surabaya, maka Badan Hukum Penyelenggara Yayasan Nala membentuk Pengurus Harian berkedudukan di kota yang sama dengan Universitas Hang Tuah.

Universitas Hang Tuah mulai melaksanakan operasional pada tahun akademik 1987/1988 berdasarkan Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 0827/Q/1987, dimana saat itu mempunyai 6 (enam) fakultas, yaitu: Fakultas Teknologi Kelautan (FTK), Fakultas Teknik (FT), Fakultas Perikanan (FPi), Fakultas Kedokteran (FK), Fakultas Ilmu Administrasi (FIA), dan Fakultas Hukum (FH).

Pada tahun 2002 Universitas Hang Tuah mempunyai 1 (satu) Program Diploma Tiga (D3) yaitu Program Diploma Kelautan/Kemaritiman, 7 (tujuh) Program Strata Satu (S1) yaitu Fakultas Teknik (FT), Fakultas Teknologi Kelautan dan Perikanan (FTKP), Fakultas Kedokteran (FK), Fakultas Ilmu Administrasi (FIA), Fakultas Hukum (FH), Fakultas Kedokteran Gigi (FKG) dan Fakultas Psikologi (FPsi), dan 1 (satu) Program Strata Dua (S2) yaitu Magister Administrasi Publik (MAP) dengan Konsentrasi Kebijakan Maritim.

Fakultas Teknik (FT) memiliki 3 (tiga) program studi yaitu Teknik Perkapalan, Teknik

Sistem Perkapalan dan Teknik Elektro, sedangkan Fakultas Teknologi Kelautan dan Perikanan (FTKP) memiliki 2 (dua) program studi yaitu Perikanan dan Oseanografi.

Pada bulan Mei 2008, Program Studi Oseanografi yang semula berada dalam pengelolaan Fakultas Teknologi Kelautan dan Perikanan menjadi bagian dari Fakultas Teknik berdasarkan Surat Keputusan Rektor UHT Nomor: Skep/37/V/2008 tanggal 12 Mei 2008. Sedangkan Fakultas Teknologi Kelautan dan Perikanan berubah menjadi Fakultas Perikanan dengan satu jurusan, yaitu Perikanan.

Fakultas Teknik dan Ilmu Kelautan (FTIK) UHT dibentuk dengan tujuan untuk berperan serta dalam mendidik dan menghasilkan tenaga-tenaga ahli di bidang kelautan. Fakultas Teknik dan Ilmu Kelautan dibentuk sejak 01 September 2008 berdasarkan Keputusan Rektor Universitas Hang Tuah Nomor: Skep/84/IX/2008, yang merupakan penggabungan dua fakultas, yaitu Fakultas Teknik dengan Fakultas Perikanan. Penggabungan ini dilakukan dalam rangka efektivitas dan efisiensi pengelolaan pendidikan di Universitas Hang Tuah.

FTIK UHT memiliki 5 (lima) program Studi Sarjana (S1), yaitu Teknik Perkapalan (TP), Teknik Sistem Perkapalan (Teknik Permesinan Kapal, TSP), Teknik Elektro (TE), Oseanografi, dan Perikanan. Kelima program studi sarjana tersebut telah mendapatkan status terakreditasi, dengan peringkat akreditasi UNGGUL untuk Prodi Teknik Sistem Perkapalan dari LAM Teknik dan akreditasi "B" (Baik Sekali) dari BAN-PT untuk prodi yang lain. Selain itu, FTIK UHT juga memiliki 1 (satu) program Studi Magister (S2) yaitu Teknik Kelautan dengan akreditasi "B" (Baik Sekali) dari LAM Teknik.

1.2. Dasar Hukum

- a. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
- b. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
- c. Peraturan Presiden Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia.
- d. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
- e. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 50 Tahun 2014 tentang Standar Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.
- f. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999 tentang Pendidikan Tinggi.
- g. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
- h. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 39 Tahun 2025 Tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.
- i. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2025 Tentang Penyusunan Rencana Strategis Perguruan Tinggi.
- j. Rencana Strategis Pendidikan Tinggi Tahun 2025- 2029.
- k. Statuta UHT Surabaya Tahun 2024.
- l. Rencana Strategis UHT Surabaya Tahun 2021-2025.

- m. Rencana Strategis FTIK Tahun 2021-2025.
- n. Surat Keputusan Rektor Universitas Hang Tuah tentang penyempurnaan Visi Misi dan Tujuan UHT Nomer: Kep/250/UHT.A0/IX/2025.
- o. Surat Keputusan Dekan FTIK tentang penyempurnaan Visi Misi dan Tujuan FTIK Nomer: Kep/08/UHT.B0.01/XI/2025.
- p. Surat Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, Dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 112/B/KPT/2025 tentang petunjuk teknis Rekognisi Pembelajaran Lampau pada Perguruan Tinggi.
- q. Surat Keputusan tentang Indikator Kinerja Utama (IKU) Kemdiktisaintek (Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi) tahun 2025.

1.3. Tata Nilai

Tata nilai yang dianut oleh seluruh sivitas akademika FTIK mengikuti tata nilai UHT, yaitu :

- a. **Disiplin:** taat pada tata tertib dan aturan yang ada serta mampu mengajak orang lain untuk bersikap yang sama (*discipline mind*). Disiplin sivitas akademika dapat diukur melalui pelaksanaan tugas dan tanggung jawab yang sesuai dengan tujuan pemberi tugas.
- b. **Profesional:** memiliki pengetahuan dan kemampuan yang memadai serta memahami bagaimana mengimplementasikannya. Tata nilai profesional sivitas akademika dapat diukur melalui kemampuan melaksanakan kegiatan Tridharma perguruan tinggi, diantaranya:
 - **Sintesa** (*syntesizing mind*): memiliki pemikiran yang logis untuk melakukan penggabungan semua ipteks Kelautan dalam menyusun sebuah konsep atau pandangan pada sistem yang lebih lengkap.
 - **Kreatif** (*creative mind*): memiliki semangat kemandirian untuk mencari ide-ide baru yang konstruktif dan menciptakan karya-karya yang inovatif di bidang ipteks Kelautan.
 - **Peduli** (*respectful mind*): memiliki rasa kebersamaan dan tanggung jawab sosial terhadap solusi permasalahan nasional maupun di masyarakat sekitar, pesisir dan pulau-pulau kecil.
- c. **Moral:** merupakan kondisi pikiran, perasaan, ucapan, dan perilaku manusia yang terkait dengan nilai-nilai baik dan buruk. Dalam hal ini moral lebih dimaknai sebagai etika (*ethical/civilized mind*) yang terkait dengan pelaksanaan kegiatan Tridharma perguruan tinggi. Moral sivitas akademika dapat diukur melalui kemampuan internalisasi tata nilai masyarakat akademik yang baik, diantaranya:
 - **Integritas:** senantiasa berpegang teguh pada kejujuran, komitmen, tanggung jawab, dan norma-norma maupun peraturan-peraturan yang berlaku di masyarakat, negara dan bangsa.

- **Gigih:** memiliki semangat berjuang dan pantang menyerah dalam mencapai keunggulan ipteks Kelautan dan SDM Kemaritiman yang berskala Asia Tenggara.
- **Sinergi:** memiliki semangat bekerja sama dengan lembaga pendidikan, instansi pemerintah maupun swasta, kalangan industri, dan TNI AL dalam memanfaatkan berbagai potensi yang dimiliki untuk digunakan secara optimal.

1.4. Maksud dan Tujuan

Maksud Perencanaan Strategis FTIK UHT:

- a. Menjamin kesinambungan dan keteraturan program dan kegiatan menuju pencapaian tujuan dan sasaran fakultas jangka menengah dan jangka panjang.
- b. Menyiapkan suatu kerangka kerja yang runtut bagi pertumbuhan dan pengembangan Fakultas.
- c. Menyiapkan langkah strategis, program dan kegiatan operasional yang menjadi prioritas dalam mencapai tujuan dan sasaran Fakultas.

Tujuan Perencanaan Strategis FTIK UHT:

- a. Sebagai pedoman dalam melaksanakan program dan kegiatan dalam kurun waktu lima tahun ke depan.
- b. Sebagai pedoman dalam menyusun rencana operasional (Renop) dan program kerja dan anggaran (Prokera) tahunan.
- c. Sebagai sarana untuk mengevaluasi kinerja fakultas tiap lima tahunan.

1.5. Ruang Lingkup

Perencanaan strategis FTIK UHT 2026-2030 mencakup perencanaan dan pengembangan dari berbagai aspek yang meliputi: pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat (PkM), kerjasama dan sumber daya.

BAB II VISI, MISI, DAN TUJUAN

2.1. Visi, Misi, dan Tujuan Universitas Hang Tuah

A. Visi Universitas Hang Tuah

Menjadi Universitas Unggulan Bidang Ilmu Pengetahuan, Teknologi dan Seni Berbasis Kelautan dan Kemaritiman di Tingkat Internasional.

B. Misi Universitas Hang Tuah

1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi yang berkualitas dan berdaya saing Internasional dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berbasis kelautan dan kemaritiman.
2. Menyelenggarakan dan mengembangkan penelitian unggulan yang inovatif berbasis kelautan dan kemaritiman yang berdampak pada penguatan daya saing bangsa di tingkat internasional.
3. Menyelenggarakan PkM yang merupakan hilirisasi hasil penelitian dan berdampak pada masyarakat, terutama di wilayah pesisir.
4. Memperluas jejaring dan kemitraan strategis internasional untuk memperkuat peran dan eksistensi dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi.
5. Mewujudkan tata kelola perguruan tinggi unggul melalui sistem manajemen berbasis mutu dan teknologi informasi yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab, adil dan berkelanjutan
6. Mewujudkan perguruan tinggi yang bebas dari praktek anti kekerasan, intoleransi, korupsi, anti narkoba.
7. Menjadikan lulusan yang kompeten di bidang kelautan dan kemaritiman sesuai dengan keahliannya.

C. Tujuan Universitas Hang Tuah

1. Terselenggaranya pendidikan tinggi yang berkualitas dan berdaya saing Internasional dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berbasis kelautan dan kemaritiman.
2. Peningkatan penelitian unggulan yang inovatif berbasis kelautan dan kemaritiman yang berdampak pada penguatan daya saing bangsa di tingkat internasional.
3. Terselenggaranya PkM yang merupakan hilirisasi hasil penelitian dan berdampak pada masyarakat, terutama di wilayah pesisir.
4. Peningkatan jejaring dan kemitraan strategis internasional untuk memperkuat peran dan eksistensi dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi.
5. Terwujudnya tata kelola perguruan tinggi unggul melalui sistem manajemen berbasis mutu dan teknologi informasi yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab, adil dan berkelanjutan.

6. Terwujudnya perguruan tinggi yang bebas dari praktek anti kekerasan, intoleransi, korupsi, anti narkoba.
7. Menghasilkan lulusan yang kompeten di bidang kelautan dan kemaritiman sesuai dengan keahliannya.

2.2. Visi, Misi, dan Tujuan Fakultas Teknik dan Ilmu Kelautan

A. Visi FTIK

Menjadi Fakultas Unggulan dalam Mencetak Sumber Daya Manusia Bidang Ilmu Pengetahuan, Teknologi dan Seni Berbasis Kelautan dan Kemaritiman di Tingkat Internasional.

B. Misi FTIK

1. Melaksanakan pendidikan tinggi yang berkualitas dan berdaya saing internasional dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berbasis kelautan dan kemaritiman.
2. Melaksanakan dan mengembangkan penelitian unggulan yang inovatif berbasis kelautan dan kemaritiman yang berdampak pada penguatan daya saing bangsa di tingkat internasional.
3. Melaksanakan PkM yang merupakan hilirisasi hasil penelitian dan berdampak pada masyarakat, terutama di wilayah pesisir.
4. Memperluas jejaring dan kemitraan strategis internasional untuk memperkuat peran dan eksistensi dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi.
5. Mewujudkan tata kelola fakultas melalui sistem manajemen berbasis mutu dan teknologi informasi yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab, adil dan berkelanjutan.
6. Mewujudkan fakultas yang bebas dari praktek kekerasan, intoleransi, korupsi, narkoba.
7. Menjadikan lulusan yang kompeten di bidang kelautan dan kemaritiman sesuai dengan keahliannya.

C. Tujuan FTIK

1. Terlaksananya pendidikan tinggi yang berkualitas dan berdaya saing internasional dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berbasis kelautan dan kemaritiman.
2. Terlaksananya penelitian unggulan yang inovatif berbasis kelautan dan kemaritiman yang berdampak pada penguatan daya saing bangsa di tingkat internasional.
3. Terlaksananya PkM yang merupakan hilirisasi hasil penelitian dan berdampak pada masyarakat, terutama di wilayah pesisir.
4. Peningkatan jejaring dan kemitraan strategis internasional untuk memperkuat peran dan eksistensi dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi.

5. Terwujudnya tata kelola fakultas melalui sistem manajemen berbasis mutu dan teknologi informasi yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab, adil dan berkelanjutan.
6. Terwujudnya fakultas yang bebas dari praktek kekerasan, intoleransi, korupsi, narkoba.
7. Menghasilkan lulusan yang kompeten di bidang kelautan dan kemaritiman sesuai dengan keahliannya.

Visi misi dan tujuan yang telah ditetapkan universitas dan fakultas dapat digunakan sebagai dasar dalam penyusunan visi, misi dan tujuan ditingkat program studi.

BAB III ANALISIS SITUASI DAN KEBERLANJUTAN

Analisis situasi dan keberlanjutan disusun untuk menentukan strategi dan capaian dari visi, misi, tujuan dan sasaran fakultas. Analisis mencakup dua aspek, yaitu aspek internal dan aspek eksternal. Analisis terhadap aspek internal ditujukan untuk mengenali kekuatan (*Strength*) dan kelemahan (*Weakness*) fakultas, sedangkan analisis terhadap aspek eksternal untuk mengoptimalkan peluang (*Opportunity*) dan mengatasi ancaman (*Threat*) yang berpotensi mempengaruhi fakultas.

3.1 Analisis Lingkungan Internal (Kekuatan dan Kelemahan)

3.1.1. Kekuatan (*Strength*)

Kelembagaan dan Proses Pembelajaran

- a. Memiliki Program Studi yang prospektif seiring dengan kebutuhan dan kebijakan pemerintah sebagai negara maritim.
- b. Visi dan misi fakultas diturunkan dari visi dan misi universitas yang selanjutnya dijabarkan ke dalam visi dan misi prodi yang semuanya saling terkait.
- c. Visi, misi dan tujuan FTIK jelas dan dipahami dengan baik, sebagai acuan dalam pengelolaan fakultas.
- d. Kepemimpinan yang transparan, terukur (*accountable*) dan adil.
- e. Tersertifikasi ISO 9001:2015 dan ISO 21001: 2018.
- f. Tersedianya dokumen mutu (manual mutu, rencana mutu, sasaran mutu, dan SOP) secara terpadu dan terpusat.
- g. FTIK memiliki struktur organisasi yang jelas.
- h. Tersedia dokumen yang berisi tentang kode etik dosen, mahasiswa dan tenaga kependidikan.
- i. Tersedia dokumen yang berisi tentang tugas, fungsi, wewenang dan tanggung jawab (TFWT).
- j. Tersedia dokumen Petunjuk Administrasi Pembinaan Pegawai, SOP pengelolaan SDM.
- k. Sebagian besar dosen telah memiliki sertifikasi dosen (x%).
- l. Jenjang pendidikan dosen mayoritas S3 (75%).
- m. FTIK mempunyai 5 guru besar dan 12 Lektor Kepala.
- n. Sebagian lulusan telah bekerja di perusahaan asing, terutama di Singapura, Batam, dan Kalimantan.
- o. Sistem rekrutmen mahasiswa sudah ada dan berjalan sesuai dengan pedoman penerimaan mahasiswa baru Universitas Hang Tuah.
- p. Mahasiswa yang diterima adalah hasil seleksi Penerimaan Mahasiswa Baru (PMB).
- q. Mahasiswa yang diterima berasal lebih dari 7 provinsi di Indonesia.
- r. Pendaftaran Penerimaan Mahasiswa Baru (PMB) sudah dilakukan secara *online*.
- s. Telah ada upaya peningkatan prestasi akademik, melalui penyediaan dana untuk studi

banding, pelatihan, seminar dan lomba karya ilmiah maupun bidang non akademik, *workshop*.

- t. Masa pengerjaan skripsi rata-rata 1 semester.
- u. IPK lulusan rata-rata di atas 3,00.
- v. Masa studi lulusan tepat waktu.
- w. Masa tunggu lulusan dalam memperoleh pekerjaan kurang dari 6 bulan.
- x. Beberapa alumni sudah menempati posisi jabatan tinggi di suatu perusahaan baik nasional maupun asing, dan di pemerintahan.

Penelitian

- a. Sudah ada dokumen Rencana Induk Penelitian (RIP), *Roadmap*, buku panduan penelitian, SOP penelitian.
- b. Memiliki *reviewer* penelitian internal yang kompeten di bidangnya.
- c. Status “Utama” pada LPPM memiliki peran yang luas dalam penilaian penelitian.
- d. Dosen aktif melaksanakan penelitian melalui skema penelitian internal dan eksternal.
- e. UHT memiliki *roadmap* penelitian dengan pola ilmiah pokok (PIP) Ipteks Kelautan.
- f. Dosen FTIK sebagian besar memperoleh hibah penelitian dari Kemdiktisaintek.
- g. Dosen FTIK memiliki publikasi terindeks *scopus* dan Sinta.
- h. FTIK mempunyai banyak Perjanjian Kerja Sama (PKS) dengan Dunia Usaha dan Industri (DUDI) serta Desa Binaan yang terimplementasi dengan baik dibidang penelitian.

Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)

- a. Dosen aktif melaksanakan PkM melalui skema penmas internal dan eksternal.
- b. UHT memiliki *roadmap* PkM dengan Pola Ilmiah Pokok (PIP) Ipteks Kelautan.
- c. UHT telah memiliki *roadmap* kerja sama yang bertujuan untuk mengimplementasikan Ipteks Kelautan demi kesejahteraan masyarakat maritim.
- d. FTIK mempunyai banyak Perjanjian Kerja Sama (PKS) dengan Dunia Usaha dan Industri (DUDI) serta Desa Binaan yang terimplementasi dengan baik.

3.1.2. Kelemahan (*Weakness*)

Kelembagaan dan Proses Pembelajaran

- a. *Passing grade* seleksi mahasiswa baru masih rendah.
- b. Jumlah mahasiswa baru perlu ditingkatkan.
- c. Jumlah mahasiswa asing masih rendah.
- d. Peralatan laboratorium untuk proses belajar-mengajar masih kurang.
- e. Peralatan laboratorium untuk kegiatan penelitian masih kurang.
- f. Penguasaan bahasa asing (Bahasa Inggris) bagi mahasiswa masih kurang.
- g. Penguasaan bahasa asing (Bahasa Inggris) bagi dosen masih kurang.
- h. Keberadaan FTIK sebagai fakultas berciri Ipteks Kelautan, belum dikenal secara luas.
- i. Keterlibatan alumni dalam pengembangan fakultas masih kurang.
- j. Peningkatan kompetensi dan sertifikasi laboran perlu ditingkatkan.

- k. Belum semua prodi terakreditasi unggul.
- l. Kemauan belajar mandiri mahasiswa FTIK masih kurang.
- m. Implementasi kerjasama perlu ditingkatkan.

Penelitian

- a. Dana penelitian internal sesuai dengan kualitas proposal perlu ditingkatkan.
- b. Belum semua dosen FTIK memiliki publikasi bereputasi internasional.
- c. Perolehan paten/HKI *granted* masih kurang.
- d. Mitra DUDI untuk kerjasama penelitian terbatas.
- e. Belum semua dosen FTIK memiliki luaran penelitian dalam bentuk buku.

Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)

- a. Dana PkM internal sesuai dengan kualitas proposal perlu ditingkatkan.
- b. Belum semua dosen FTIK memiliki publikasi bereputasi internasional.
- c. Perolehan paten/HKI *granted* masih kurang.
- d. Mitra DUDI untuk kerjasama PkM terbatas.
- e. Luaran PkM belum optimal.

3.2 Analisis Lingkungan Eksternal (Peluang dan Ancaman)

3.2.1. Peluang (*Opportunity*)

Kelembagaan dan Proses Pembelajaran

- a. Adanya kebijakan pemerintahan yang berorientasi dalam pengembangan sektor kelautan dan kemaritiman.
- b. Adanya keterlibatan alumni dalam rekrutmen karyawan di perusahaan.
- c. Peluang karir di bidang kelautan dan kemaritiman masih terbuka luas.
- d. Adanya kemudahan dan dukungan untuk menggunakan fasilitas pemerintah, lembaga pemerintahan dan TNI AL dalam kegiatan proses belajar mengajar.
- e. Kesempatan untuk menjadi Perwira Karir bagi mahasiswa dan alumni.
- f. Jumlah program studi dibidang kelautan dan kemaritiman belum banyak.
- g. Adanya dukungan pemerintah dalam bentuk hibah pengembangan prodi.
- h. Perubahan aturan Kemdiktisaintek yang mendukung proses pembelajaran.
- i. Peluang magang berdampak bagi mahasiswa dibidang kelautan dan kemaritiman.
- j. Peluang kerjasama dengan instansi dibidang kelautan dan kemaritiman terbuka.

Penelitian

- a. Adanya program Hibah Penelitian dari pemerintah.
- b. Adanya peluang kerja sama penelitian dengan DUDI dan pemerintah.
- c. Meningkatnya kepercayaan dunia industri dan lembaga pemerintahan terhadap kualitas perguruan tinggi (SDM, sarana prasarana, kualitas hasil penelitian).
- d. Adanya Hibah publikasi dari pemerintah.
- e. Adanya Hibah dan Insentif HKI/Paten dari pemerintah.
- f. Adanya Hibah model, prototipe, dan hilirisasi dari pemerintah.

- g. Mendukung program pemerintah (Asta Cita).

Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)

- a. Adanya program Hibah PkM dari pemerintah.
- b. Adanya peluang kerja sama PkM dengan DUDI dan pemerintah.
- c. Meningkatnya kepercayaan dunia industri dan lembaga pemerintahan terhadap kualitas perguruan tinggi (SDM, sarana prasarana, kualitas hasil PkM).
- d. Memiliki desa binaan sesuai bidang kelautan dan kemaritiman.
- e. Mendukung program pemerintah (Asta Cita).
- f. Kebutuhan masyarakat pesisir dan maritim terkait teknologi tepat guna yang tinggi.
- g. Kolaborasi PkM dengan TNI AL.

3.2.2. Ancaman (*Threat*)

Kelembagaan dan Proses Pembelajaran

- a. Pengguna lulusan masih berorientasi terhadap lulusan Perguruan Tinggi Negeri (PTN).
- b. Munculnya Perguruan Tinggi Swasta (PTS) sebagai kompetitor.
- c. Calon mahasiswa baru tertarik masuk PTN sebagai pilihan utama.
- d. Jalur penerimaan masuk PTN semakin banyak jenisnya.
- e. Kuota penerimaan mahasiswa baru PTN semakin tinggi.
- f. Minimnya animo calon mahasiswa yang tertarik ke bidang kelautan dan kemaritiman.
- g. Perubahan yang cepat kebijakan Perguruan Tinggi dan kurikulum nasional.
- h. Distrupsi teknologi dan pembelajaran digital.
- i. Kesenjangan kompetensi lulusan terhadap kebutuhan industri.
- j. Perubahan karakteristik dan ekspektasi mahasiswa terhadap proses pembelajaran.

Penelitian

- a. Persaingan seleksi pendanaan hibah penelitian eksternal.
- b. Persaingan kualitas penelitian dengan Universitas lain.
- c. Kecepatan proses publikasi luaran penelitian sejenis.
- d. Perubahan kebijakan dan skema pendanaan penelitian nasional.
- e. Keteringgalan dalam adopsi teknologi dan fasilitas riset.
- f. Keterbatasan kolaborasi internasional.
- g. Tuntutan luaran penelitian yang semakin tinggi.

Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)

- a. Keterbatasan pendanaan PkM yang berkelanjutan.
- b. Perubahan kebutuhan dan dinamika sosial masyarakat.
- c. Persaingan seleksi pendanaan hibah PkM eksternal.
- d. Ketergantungan pada mitra.
- e. Tuntutan akuntabilitas dan dampak yang terukur.
- f. Tuntutan luaran PkM yang semakin tinggi.

3.3. Indikator Kinerja Utama (IKU) Berdampak untuk Mendukung Strategi

Berdasarkan IKU Berdampak yang telah ditetapkan Kemdiktisaintek, Capaian Kinerja dan Target Indikator Kinerja Utama (IKU) Berdampak FTIK sesuai dengan **Tabel 3.1.**

Tabel 3.1. Capaian Kinerja dan Target Indikator Kinerja Utama (IKU) Berdampak FTIK

No IKU	Sasaran	Indikator Kinerja Utama	Saat ini	Target 2030
Wajib				
1	Talenta	Angka Efisiensi Edukasi Perguruan Tinggi.	AEE S1 = 80% AEE S2 = 80% AEE FTIK= 80%	AEE S1 = 95% AEE S2 = 95% AEE FTIK=95%
2	Talenta	Persentase lulusan pendidikan tinggi & vokasi yang langsung bekerja/melanjutkan jenjang pendidikan berikutnya dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan.	Lulusan telah bekerja dan wiraswasta = 100 Jumlah lulusan per periode = 135 $100/135 \times 100\% = \mathbf{74\%}$	90%
3	Talenta	Persentase mahasiswa S1/D4/D3/D2/D1 berkegiatan /meraih prestasi di luar program studi.	Mahasiswa berprestasi & pengalaman di luar kampus = 128 Jumlah mahasiswa FTIK = 450 $128/450 \times 100\% = \mathbf{28\%}$	50%
5	Inovasi	Rasio luaran hasil kerja sama antara PT dan start-up/industri/Lembaga.	IoA = 22 Dosen = 43 $22/43 \times 100\% = \mathbf{51\%}$	70%
7	Kontribusi/ Dedikasi pada Masyarakat	Persentase keterlibatan Perguruan Tinggi dalam SDG 4 (Pendidikan Berkualitas), SDG 17 (Kemitraan), SDG 1 (Tanpa Kemiskinan), dan 2 (dua) SDGs lain sesuai keunggulan.	Kegiatan mendukung SDGS = 5 Total kegiatan = 12 $5/12 \times 100\% = \mathbf{58\%}$	80%
9	Tata Kelola berintegritas	Persentase Pendapatan Non Pendidikan/UKT.	Total penelitian = 1,5M Total biaya FTIK = 10M $1,5/10 \times 100\% = \mathbf{15\%}$	50%
Pilihan				
6	Inovasi	Persentase publikasi bereputasi internasional (Scopus/WoS).	Total scopus = 216 Total artikel = 2329 $216/2329 \times 100\% = \mathbf{9\%}$	30%

3.4. Strategi Pengembangan

Berdasarkan analisis SWOT, jumlah, dan kekuatan parameter SWOT, posisi FTIK berada pada kuadran I, yaitu: *Strength–Opportunity* atau *Growth Strategy*, karena memiliki kekuatan (S) yang sangat tinggi, peluang (O) yang besar dan memiliki kelemahan dan ancaman yang relatif kecil dibandingkan kekuatan dan peluang. Dari parameter-parameter tersebut, maka FTIK harus menjalankan strategi agresif, dengan cara meningkatkan kualitas, membangun reputasi, dan melakukan inovasi untuk pertumbuhan yang signifikan. Berdasarkan analisis IKU berdampak, terdapat 7 parameter yang harus dicapai dengan dasar kondisi saat ini. Selanjutnya, digunakan sebagai dasar dalam menentukan program strategis dalam waktu lima tahun untuk mencapai visi misi FTIK.

Berikut adalah strategi yang dapat dilakukan untuk mengembangkan FTIK sebagai fakultas yang memiliki visi misi dibidang kelautan dan kemaritiman seperti pada Tabel 3.2.

Tabel 3.2. Matriks SWOT

Internal / External	Opportunity (O)	Threat (T)
Strength (S)	Strategi S–O Menggunakan Kekuatan untuk Memanfaatkan Peluang 1. Meningkatkan branding fakultas dan prodi, untuk meningkatkan animo masyarakat pada dunia kelautan dan kemaritiman. 2. Meningkatkan kerja sama dengan dunia usaha dan dunia industri, pemerintah, lembaga dan perguruan tinggi nasional dan internasional. 3. Meningkatkan kegiatan penelitian dan PkM dengan mengikuti hibah pendanaan eksternal. 4. Pembukaan Prodi S3 sesuai kekuatan SDM yang tersedia. 5. Pemanfaatan jejaring alumni untuk meningkatkan reputasi. 6. Meningkatkan kerjasama sesuai dengan bidang kelautan dan kemaritiman.	Strategi S–T Menggunakan Kekuatan untuk Mengatasi Ancaman 1. Melaksanakan SPMI berkelanjutan. 2. Peningkatan luaran riset untuk meningkatkan reputasi dan daya saing. 3. Meningkatkan kerja sama dengan dunia usaha dan dunia industri untuk daya saing lulusan. 4. Meningkatkan kualitas lulusan sehingga mampu bersaing di dunia kerja.

Internal / External	Opportunity (O)	Threat (T)
Weakness (W)	Strategi W–O Mengurangi Kelemahan dengan Memanfaatkan Peluang 1. Penguatan kemampuan berbahasa Inggris untuk mahasiswa dan dosen. 2. Pemanfaatan peluang pendanaan hibah untuk meningkatkan sarana prasarana laboratorium, proses pembelajaran dan penelitian. 3. Meningkatkan animo masyarakat melalui penguatan promosi berbasis digital. 4. Penguatan peran alumni dalam peningkatan jumlah mahasiswa baru. 5. Branding FTIK sebagai pusat ipteks Kelautan dan kemaritiman. 6. Peningkatan HKI dan publikasi sebagai luaran penelitian dan PkM.	Strategi W–T Mengurangi Kelemahan dan Menghindari Ancaman 1. Penambahan dosen dengan kualifikasi S3. 2. Penguatan sarana prasarana laboratorium. 3. Peningkatan implementasi mutu melalui SPMI dan ISO. 4. Diversifikasi sumber pendanaan. 5. Peningkatan publikasi untuk reputasi. 6. Keterlibatan alumni untuk menyerap lulusan pada dunia kerja. 7. Peningkatan kompetensi untuk Laboran.

BAB IV SASARAN DAN PROGRAM TAHUN 2026-2030

Sasaran dan program FTIK periode 2026-2030 sesuai dengan IKU berdampak dan analisis SWOT serta Kriteria Akreditasi di jelaskan pada **Tabel 4.3**. Penanggung jawab masing-masing kegiatan strategi program, sesuai bidang kewasgiatan: pembelajaran dan inovasi, SDM dan keuangan, kemahasiswaan dan kerjasama serta Kaprodi.

Tabel 4.1. Kriteria Akreditasi Berdampak

Nomor IKU	Indikator Kinerja Utama (IKU) Berdampak
1	Angka Efisiensi Edukasi Perguruan Tinggi.
2	Persentase lulusan pendidikan tinggi & vokasi yang langsung bekerja/melanjutkan jenjang pendidikan berikutnya dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan.
3	Persentase mahasiswa S1/D4/D3/D2/D1 berkegiatan /meraih prestasi di luar program studi.
5	Rasio luaran hasil kerja sama antara PT dan start-up/industri/Lembaga.
7	Persentase keterlibatan Perguruan Tinggi dalam SDG 4 (Pendidikan Berkualitas), SDG 17 (Kemitraan), SDG 1 (Tanpa Kemiskinan), dan 2 (dua) SDGs lain sesuai keunggulan.
9	Persentase Pendapatan Non Pendidikan/UKT.
6	Persentase publikasi bereputasi internasional (Scopus/WoS).

Tabel 4.2. Kriteria Akreditasi

Kriteria Akreditasi	
LAM Teknik	LAM PTIP
1. Diferensiasi Misi (Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi)	1. Budaya Mutu
2. Akuntabilitas	2. Relevansi a. Pendidikan b. Penelitian c. Pengabdian kepada Masyarakat
3. Relevansi Pendidikan, Penelitian, dan PkM	3. Akuntabilitas
4. Sumber Daya Manusia	4. Difresiansi Visi Misi
5. Sarana, Prasarana, dan Keselamatan Kesehatan Kerja dan Lingkungan	
6. Mahasiswa dan Luaran Mahasiswa	
7. Sistem Penjaminan Mutu	

4.3. Strategi Program Tahun 2026

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
1. Melaksanakan pendidikan tinggi yang berkualitas dan berdaya saing internasional dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berbasis kelautan dan kemaritiman.	1. Terlaksananya pendidikan tinggi yang berkualitas dan berdaya saing internasional dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berbasis kelautan dan kemaritiman.	a. Promosi untuk meningkatkan mahasiswa baru dan asing menggunakan media sosial dan memanfaatkan kerjasama. b. Evaluasi kurikulum berdampak. c. Peningkatan kualitas dan kuantitas peralatan laboratorium. d. Pelatihan bahasa Inggris untuk mahasiswa dan dosen. e. Mengadakan kegiatan kerjasama dengan IKA Alumni. f. Pelatihan kompetensi dan sertifikasi laboran. g. Pendampingan pembuatan instrumen akreditasi prodi. h. Melaksanakan kegiatan peningkatan motivasi belajar mahasiswa. i. Melaksanakan Implementasi kerjasama.	1, 2, 3, 9	3, 5, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4
2. Melaksanakan dan mengembangkan	2. Terlaksananya penelitian unggulan yang inovatif	a. Pendampingan penyusunan proposal penelitian internal dan	5, 6, 7, 9	3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
penelitian unggulan yang inovatif berbasis kelautan dan kemaritiman yang berdampak pada penguatan daya saing bangsa di tingkat internasional.	berbasis kelautan dan kemaritiman yang berdampak pada penguatan daya saing bangsa di tingkat internasional.	eksternal. b. Pendampingan penyusunan artikel publikasi bereputasi internasional. c. Pendampingan penyusunan untuk perolehan paten/HKI <i>granted</i> . d. Memfasilitasi pertemuan peneliti dengan mitra DUDI dan pemerintah untuk kerjasama penelitian. e. Pendampingan penyusunan luaran penelitian dalam bentuk buku.			
3. Melaksanakan PkM yang merupakan hilirisasi hasil penelitian dan berdampak pada masyarakat, terutama di wilayah pesisir.	3. Terlaksananya PkM yang merupakan hilirisasi hasil penelitian dan berdampak pada masyarakat, terutama di wilayah pesisir.	a. Pendampingan penyusunan PkM internal dan eksternal. b. Pendampingan penyusunan artikel publikasi bereputasi internasional c. Pendampingan penyusunan untuk perolehan paten/HKI <i>granted</i> . d. Memfasilitasi pertemuan PkM dengan mitra DUDI dan pemerintah untuk kerjasama PkM. e. Pendampingan penyusunan luaran PkM dalam bentuk buku.	5, 6, 7, 9	3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4
4. Memperluas jejaring dan kemitraan	4. Peningkatan jejaring dan kemitraan strategis internasional untuk	a. Melaksanakan kerjasama kemitraan dengan Universitas di	2, 3, 5	2, 3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
strategis internasional untuk memperkuat peran dan eksistensi dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi.	memperkuat peran dan eksistensi dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi.	Malaysia dan Taiwan. b. Melaksanakan penelitian dan publikasi (<i>joint research and joint publication</i>) dengan dosen dan mahasiswa di luar negeri. c. Melaksanakan pembelajaran bersama (<i>co-teaching</i>) antara kampus luar negeri dengan FTIK. d. Melaksanakan kuliah tamu (<i>guest lecturer</i>) dengan pembicara dari kampus luar. e. Pertukaran mahasiswa dengan kampus luar negeri. f. Program <i>International Conference</i>. g. Program <i>capacity building</i> dosen berstandart internasional. h. Pendampingan mendapatkan beasiswa studi lanjut di luar negeri.			
5. Mewujudkan tata kelola fakultas melalui sistem manajemen berbasis mutu dan teknologi informasi yang	5. Terwujudnya tata kelola fakultas melalui sistem manajemen berbasis mutu dan teknologi informasi yang kredibel, transparan, akuntabel,	a. Melaksanakan standar SPMI dan ISO berkelanjutan. b. Revisi dokumen tata pamong. c. Program penguatan SPMI. d. Program digitalisasi tata kelola dan layanan fakultas.	1	1, 2, 4, 7	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab, adil dan berkelanjutan.	bertanggungjawab, adil dan berkelanjutan.	e. Program pengelolaan data dan <i>dashboard</i> kinerja fakultas. f. Program peningkatan kapasitas SDM dan tata kelola. g. Program penguatan akuntabilitas dan transparansi kinerja. h. Program integrasi tata kelola dengan akreditasi dan IKU.			
6. Mewujudkan fakultas yang bebas dari praktek kekerasan, intoleransi, korupsi, narkoba.	6. Terwujudnya fakultas yang bebas dari praktek kekerasan, intoleransi, korupsi, narkoba.	a. Penyusunan dan sosialisasi kebijakan pencegahan dan penanganan kekerasan, intoleransi, korupsi, narkoba. b. Pembentukan satgas pencegahan dan penanganan kekerasan, intoleransi, korupsi, narkoba di tingkat fakultas. c. Pelatihan dosen, tendik, dan mahasiswa tentang pencegahan kekerasan, intoleransi, korupsi, narkoba. d. Penyediaan sistem pelaporan aman dan rahasia.	1	1, 2, 4, 5, 6, 7	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4
7. Menjadikan lulusan yang kompeten di	7. Menghasilkan lulusan yang kompeten di bidang	a. Program Penyelarasan Kurikulum Berbasis OBE & Industri Maritim.	1, 2, 3	3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
bidang kelautan dan kemaritiman sesuai dengan keahliannya.	kelautan dan kemaritiman sesuai dengan keahliannya	b. Program Pembelajaran Berbasis Praktik, Proyek & Kasus Nyata. c. Program Kampus berdampak Kelautan dan Kemaritiman. d. Program Sertifikasi Kompetensi & Keahlian Profesi. e. Program Penguatan Dosen Praktisi & <i>Teaching Industry</i> . f. Program Penguatan <i>Soft Skills</i> & Karakter Profesional Maritim. g. Program Penelusuran Lulusan & Peningkatan Daya Serap Kerja.			

4.4. Strategi Program Tahun 2027

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
1. Melaksanakan pendidikan tinggi yang berkualitas dan berdaya saing internasional dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berbasis kelautan dan kemaritiman.	1. Terlaksananya pendidikan tinggi yang berkualitas dan berdaya saing internasional dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berbasis kelautan dan kemaritiman.	a. Penguatan Promosi untuk meningkatkan mahasiswa baru dan asing menggunakan media sosial dan memanfaatkan kerjasama. b. Penguatan dan evaluasi kurikulum berdampak. c. Peningkatan lanjutan pada kualitas dan kuantitas peralatan laboratorium. d. Pelatihan lanjutan bahasa Inggris untuk mahasiswa dan dosen. e. Penambahan kegiatan kerjasama dengan IKA Alumni. f. Peningkatan level kompetensi dan sertifikasi laboran. g. Pendampingan menggunakan standar terbaru dalam pembuatan instrumen akreditasi prodi. h. Melaksanakan kegiatan peningkatan motivasi belajar dan persiapan penelitian mahasiswa. i. Meningkatkan pelaksanaan	1, 2, 3, 9	3, 5, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
		Implementasi kerjasama.			
2. Melaksanakan dan mengembangkan penelitian unggulan yang inovatif berbasis kelautan dan kemaritiman yang berdampak pada penguatan daya saing bangsa di tingkat internasional.	2. Terlaksananya penelitian unggulan yang inovatif berbasis kelautan dan kemaritiman yang berdampak pada penguatan daya saing bangsa di tingkat internasional.	a. Pendampingan lanjutan penyusunan proposal penelitian eksternal nasional dan internasional. b. Klinik penulisan dan review artikel jurnal internasional bereputasi (Scopus/WoS) berbasis hasil penelitian tahun pertama. c. Pendampingan penyusunan draft paten/HKI dari hasil riset terapan kelautan dan kemaritiman. d. Penguatan jejaring melalui forum tematik kelautan dan kemaritiman dengan DUDI dan pemerintah daerah/nasional. e. Pendampingan penyusunan buku ajar atau monograf berbasis hasil penelitian.	5, 6, 7, 9	3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4
3. Melaksanakan PkM yang merupakan hilirisasi hasil penelitian dan	3. Terlaksananya PkM yang merupakan hilirisasi hasil penelitian dan berdampak pada masyarakat, terutama di	a. Pendampingan lanjutan penyusunan proposal PkM eksternal nasional dan berbasis kebutuhan masyarakat pesisir.	5, 6, 7, 9	3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
berdampak pada masyarakat, terutama di wilayah pesisir.	wilayah pesisir.	b. Klinik penulisan artikel PkM untuk jurnal nasional terakreditasi dan internasional bereputasi. c. Pendampingan penyusunan draft paten/HKI dari inovasi tepat guna hasil PkM. d. Penguatan kemitraan PkM dengan DUDI dan pemerintah daerah pesisir melalui forum tematik. e. Pendampingan penyusunan buku panduan atau modul PkM berbasis hasil kegiatan.			
4. Memperluas jejaring dan kemitraan strategis internasional untuk memperkuat peran dan eksistensi dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi.	4. Peningkatan jejaring dan kemitraan strategis internasional untuk memperkuat peran dan eksistensi dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi.	a. Penguatan dan perluasan kerja sama dengan universitas mitra di Malaysia dan Taiwan pada bidang akademik dan riset. b. Pelaksanaan penelitian dan publikasi bersama (joint research and joint publication) tahap awal. c. Implementasi co-teaching terbatas pada mata kuliah unggulan berbasis kelautan dan kemaritiman. d. Pelaksanaan kuliah tamu (guest	2, 3, 5	2, 3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
		lecturer) secara daring/luring dengan dosen mitra luar negeri. e. Pelaksanaan pertukaran mahasiswa jangka pendek (short mobility program). f. Partisipasi aktif dalam international conference yang diselenggarakan mitra. g. Pelaksanaan capacity building dosen melalui pelatihan internasional dan visiting scholar. h. Pendampingan intensif dosen dan mahasiswa dalam persiapan beasiswa studi lanjut luar negeri.			
5. Mewujudkan tata kelola fakultas melalui sistem manajemen berbasis mutu dan teknologi informasi yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab, adil dan	5. Terwujudnya tata kelola fakultas melalui sistem manajemen berbasis mutu dan teknologi informasi yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab, adil dan berkelanjutan.	a. Implementasi dan evaluasi berkelanjutan standar SPMI dan ISO di seluruh unit fakultas. b. Penyempurnaan dan sosialisasi dokumen tata pamong sesuai kebijakan institusi. c. Penguatan siklus PPEPP SPMI melalui audit mutu internal. d. Pengembangan sistem digital layanan akademik dan non-akademik fakultas.	1	1, 2, 4, 7	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
berkelanjutan.		e. Pembangunan awal sistem pengelolaan data dan dashboard kinerja fakultas. f. Peningkatan kapasitas SDM melalui pelatihan manajemen mutu dan tata kelola. g. Penguatan mekanisme pelaporan kinerja yang transparan dan akuntabel. h. Sinkronisasi tata kelola fakultas dengan kebutuhan akreditasi dan IKU.			
6. Mewujudkan fakultas yang bebas dari praktek kekerasan, intoleransi, korupsi, narkoba.	6. Terwujudnya fakultas yang bebas dari praktek kekerasan, intoleransi, korupsi, narkoba.	a. Implementasi dan monitoring kebijakan pencegahan serta penanganan kekerasan, intoleransi, korupsi, dan narkoba. b. Penguatan peran dan kapasitas satgas fakultas melalui pelatihan lanjutan. c. Pelaksanaan pelatihan dan kampanye berkelanjutan bagi dosen, tendik, dan mahasiswa. d. Optimalisasi sistem pelaporan aman dan rahasia serta mekanisme tindak lanjut kasus.	1	1, 2, 4, 5, 6, 7	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
7. Menjadikan lulusan yang kompeten di bidang kelautan dan kemaritiman sesuai dengan keahliannya.	7. Menghasilkan lulusan yang kompeten di bidang kelautan dan kemaritiman sesuai dengan keahliannya	a. Implementasi kurikulum OBE yang terselaraskan dengan kebutuhan industri maritim. b. Peningkatan pembelajaran berbasis praktik, proyek, dan studi kasus sektor kelautan. c. Pelaksanaan program kampus berdampak melalui kegiatan MBKM tematik kelautan dan kemaritiman. d. Fasilitasi sertifikasi kompetensi dasar bagi mahasiswa tingkat akhir. e. Pelibatan dosen praktisi dalam pembelajaran dan penguatan teaching industry. f. Penguatan soft skills dan etika profesi maritim melalui pelatihan dan mentoring. g. Pelaksanaan awal penelusuran lulusan (tracer study) dan pemetaan kebutuhan pasar kerja	1, 2, 3	3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

4.5. Strategi Program Tahun 2028

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
1. Melaksanakan pendidikan tinggi yang berkualitas dan berdaya saing internasional dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berbasis kelautan dan kemaritiman.	1. Terlaksananya pendidikan tinggi yang berkualitas dan berdaya saing internasional dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berbasis kelautan dan kemaritiman.	a. Promosi internasional terintegrasi dan peningkatan jumlah mahasiswa asing. b. Implementasi kurikulum internasional dan kelas berbahasa Inggris. c. Penguatan laboratorium unggulan kelautan dan kemaritiman bertaraf internasional. d. Pelatihan dan sertifikasi Bahasa Inggris bagi dosen dan mahasiswa (IELTS/TOEIC). e. Kolaborasi aktif dengan IKA Alumni di tingkat nasional dan internasional. f. Sertifikasi kompetensi laboran tingkat menengah/lanjutan. g. Pelaksanaan reakreditasi prodi dan persiapan akreditasi internasional. h. Program pengembangan	1, 2, 3, 9	3, 5, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
		kepemimpinan dan prestasi mahasiswa. i. Implementasi kerja sama internasional (student exchange, joint course).			
2. Melaksanakan dan mengembangkan penelitian unggulan yang inovatif berbasis kelautan dan kemaritiman yang berdampak pada penguatan daya saing bangsa di tingkat internasional.	2. Terlaksananya penelitian unggulan yang inovatif berbasis kelautan dan kemaritiman yang berdampak pada penguatan daya saing bangsa di tingkat internasional.	a. Pendampingan penyusunan proposal riset kolaboratif internasional dan konsorsium riset kelautan. b. Fasilitasi publikasi artikel kolaboratif internasional dan keikutsertaan pada konferensi internasional bereputasi. c. Pendampingan proses pendaftaran dan pemeriksaan substantif paten/HKI hingga tahap granted. d. Implementasi kerja sama riset terapan dengan DUDI dan pemerintah (pilot project / studi kasus wilayah pesisir). e. Pendampingan penerbitan buku referensi nasional/internasional bertema kelautan dan	5, 6, 7, 9	3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
		kemaritiman.			
3. Melaksanakan PkM yang merupakan hilirisasi hasil penelitian dan berdampak pada masyarakat, terutama di wilayah pesisir.	3. Terlaksananya PkM yang merupakan hilirisasi hasil penelitian dan berdampak pada masyarakat, terutama di wilayah pesisir.	a. Pendampingan penyusunan proposal PkM kolaboratif lintas disiplin dan lintas institusi. b. Fasilitasi publikasi artikel kolaboratif internasional berbasis praktik baik PkM pesisir. c. Pendampingan pendaftaran dan proses pemeriksaan HKI/paten hasil inovasi PkM. d. Implementasi kerja sama PkM dengan DUDI dan pemerintah dalam bentuk pilot project pesisir. e. Pendampingan penerbitan buku referensi PkM tematik kelautan dan kemaritiman.	5, 6, 7, 9	3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4
4. Memperluas jejaring dan kemitraan strategis internasional untuk memperkuat peran dan eksistensi dalam Tri Dharma Perguruan	4. Peningkatan jejaring dan kemitraan strategis internasional untuk memperkuat peran dan eksistensi dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi.	a. Perluasan kemitraan internasional ke universitas lain di Asia dan kawasan global. b. Peningkatan jumlah joint research dan joint publication bereputasi internasional.	2, 3, 5	2, 3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
Tinggi.		c. Implementasi co-teaching reguler dan pengembangan kelas internasional. d. Pelaksanaan guest lecturer internasional secara terjadwal dan terintegrasi kurikulum. e. Pelaksanaan pertukaran mahasiswa inbound dan outbound. f. Penyelenggaraan international conference tingkat fakultas secara mandiri. g. Capacity building dosen melalui program postdoctoral, short course, dan sertifikasi internasional. h. Peningkatan jumlah penerima beasiswa studi lanjut luar negeri.			
5. Mewujudkan tata kelola fakultas melalui sistem manajemen berbasis mutu dan teknologi informasi yang kredibel, transparan, akuntabel,	5. Terwujudnya tata kelola fakultas melalui sistem manajemen berbasis mutu dan teknologi informasi yang kredibel, transparan, akuntabel,	a. Optimalisasi penerapan SPMI dan persiapan sertifikasi ISO lanjutan. b. Review berkala dan penyesuaian dokumen tata pamong berbasis evaluasi kinerja.	1	1, 2, 4, 7	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
bertanggungjawab, adil dan berkelanjutan.	bertanggungjawab, adil dan berkelanjutan.	c. Penguatan SPMI berbasis data dan hasil audit mutu internal. d. Integrasi sistem digital fakultas dengan sistem informasi universitas. e. Optimalisasi dashboard kinerja untuk monitoring capaian strategis. f. Pengembangan kompetensi SDM dalam pengelolaan data dan teknologi informasi. g. Peningkatan keterbukaan informasi publik dan akuntabilitas kinerja fakultas. h. Integrasi penuh tata kelola dengan akreditasi dan pencapaian IKU.			
6. Mewujudkan fakultas yang bebas dari praktek kekerasan, intoleransi, korupsi, narkoba.	6. Terwujudnya fakultas yang bebas dari praktek kekerasan, intoleransi, korupsi, narkoba.	a. Evaluasi dan penyempurnaan kebijakan berdasarkan hasil implementasi dan umpan balik. b. Integrasi peran satgas fakultas dengan satgas universitas dan mitra eksternal. c. Pelatihan tematik dan sertifikasi internal agen perubahan	1	1, 2, 4, 5, 6, 7	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
		(champion) kampus aman. d. Pengembangan sistem pelaporan terintegrasi dengan sistem informasi fakultas.			
7. Menjadikan lulusan yang kompeten di bidang kelautan dan kemaritiman sesuai dengan keahliannya.	7. Menghasilkan lulusan yang kompeten di bidang kelautan dan kemaritiman sesuai dengan keahliannya	a. Evaluasi dan penyempurnaan kurikulum berbasis capaian pembelajaran dan umpan balik industri. b. Implementasi pembelajaran berbasis proyek kolaboratif dengan industri maritim. c. Penguatan program kampus berdampak melalui pengabdian dan inovasi kelautan. d. Peningkatan jumlah mahasiswa bersertifikasi kompetensi dan keahlian profesi. e. Penguatan peran dosen praktisi dan teaching industry berbasis kebutuhan nyata. f. Program kepemimpinan, komunikasi profesional, dan kerja tim mahasiswa.	1, 2, 3	3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
		g. Penguatan tracer study dan peningkatan jejaring industri untuk penyerapan lulusan.			

4.6. Strategi Program Tahun 2029

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
1. Melaksanakan pendidikan tinggi yang berkualitas dan berdaya saing internasional dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berbasis kelautan dan kemaritiman.	1. Terlaksananya pendidikan tinggi yang berkualitas dan berdaya saing internasional dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berbasis kelautan dan kemaritiman.	a. Penguatan branding internasional melalui publikasi prestasi akademik dan riset. b. Evaluasi dampak lulusan dan penyesuaian kurikulum berbasis tracer study. c. Optimalisasi pemanfaatan laboratorium untuk riset dan pembelajaran inovatif. d. Program peningkatan kemampuan Bahasa Inggris profesional dan publikasi ilmiah. e. Sinergi dengan IKA Alumni untuk penyerapan lulusan dan pengembangan jejaring kerja. f. Sertifikasi lanjutan dan peningkatan profesionalisme laboran. g. Pendampingan akreditasi internasional dan peningkatan peringkat prodi. h. Program kompetisi dan prestasi	1, 2, 3, 9	3, 5, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
		mahasiswa di tingkat nasional dan internasional. i. Implementasi kerja sama strategis dengan perguruan tinggi dan industri global.			
2. Melaksanakan dan mengembangkan penelitian unggulan yang inovatif berbasis kelautan dan kemaritiman yang berdampak pada penguatan daya saing bangsa di tingkat internasional.	2. Terlaksananya penelitian unggulan yang inovatif berbasis kelautan dan kemaritiman yang berdampak pada penguatan daya saing bangsa di tingkat internasional.	a. Pendampingan proposal penelitian terapan dan riset kebijakan berskala nasional dan internasional. b. Pendampingan publikasi high impact journal dan artikel kebijakan (policy brief). c. Komersialisasi hasil paten/HKI melalui lisensi atau kerja sama industri. d. Penguatan peran peneliti sebagai narasumber kebijakan publik bidang kelautan dan kemaritiman. e. Penyusunan buku best practice dan model penerapan hasil penelitian.	5, 6, 7, 9	3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4
3. Melaksanakan PkM yang	3. Terlaksananya PkM yang merupakan hilirisasi hasil	a. Pendampingan PkM berbasis	5, 6, 7, 9	3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
merupakan hilirisasi hasil penelitian dan berdampak pada masyarakat, terutama di wilayah pesisir.	penelitian dan berdampak pada masyarakat, terutama di wilayah pesisir.	program pemberdayaan berkelanjutan masyarakat pesisir. b. Pendampingan publikasi pada jurnal internasional bereputasi tinggi dan prosiding global. c. Hilirisasi paten/HKI melalui pemanfaatan dan komersialisasi terbatas bersama mitra. d. Penguatan sinergi PkM dengan pemerintah sebagai model intervensi kebijakan pesisir. e. Penyusunan buku best practice dan model pemberdayaan masyarakat pesisir.			
4. Memperluas jejaring dan kemitraan strategis internasional untuk memperkuat peran dan eksistensi dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi.	4. Peningkatan jejaring dan kemitraan strategis internasional untuk memperkuat peran dan eksistensi dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi.	a. Penguatan kerja sama strategis jangka panjang dengan universitas mitra unggulan. b. Pelaksanaan riset kolaboratif internasional berskala besar dan berdampak global. c. Pengembangan co-teaching berbasis kurikulum internasional dan double degree.	2, 3, 5	2, 3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
		d. Guest lecturer internasional sebagai bagian dari penguatan keilmuan dan riset. e. Pertukaran mahasiswa berbasis kredit akademik dan MBKM internasional. f. Penyelenggaraan international conference bereputasi dengan prosiding terindeks. g. Capacity building dosen menuju pengakuan akademik internasional. h. Pendampingan lanjutan untuk keberlanjutan studi dan karier akademik global.			
5. Mewujudkan tata kelola fakultas melalui sistem manajemen berbasis mutu dan teknologi informasi yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab, adil dan berkelanjutan.	5. Terwujudnya tata kelola fakultas melalui sistem manajemen berbasis mutu dan teknologi informasi yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab, adil dan berkelanjutan.	a. Implementasi SPMI dan ISO berbasis best practice dan benchmarking nasional–internasional. b. Penyempurnaan tata pamong berbasis good faculty governance. c. Penguatan budaya mutu berkelanjutan di seluruh sivitas akademika.	1	1, 2, 4, 7	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
		d. Pengembangan layanan digital terintegrasi dan ramah pengguna. e. Pemanfaatan dashboard kinerja untuk pengambilan keputusan strategis. f. Peningkatan profesionalisme SDM melalui sertifikasi dan pelatihan lanjutan. g. Penguatan sistem pengendalian internal dan transparansi kinerja. h. Tata kelola fakultas sebagai pendukung utama akreditasi unggul dan capaian IKU.			
6. Mewujudkan fakultas yang bebas dari praktek kekerasan, intoleransi, korupsi, narkoba.	6. Terwujudnya fakultas yang bebas dari praktek kekerasan, intoleransi, korupsi, narkoba.	a. Penguatan kebijakan berbasis praktik baik (best practice) dan standar nasional. b. Satgas fakultas berperan aktif dalam edukasi, pendampingan, dan penanganan kasus. c. Program penguatan karakter, etika, dan integritas sivitas akademika. d. Pemanfaatan data sistem pelaporan untuk pencegahan	1	1, 2, 4, 5, 6, 7	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
		dan pengambilan kebijakan.			
7. Menjadikan lulusan yang kompeten di bidang kelautan dan kemaritiman sesuai dengan keahliannya.	7. Menghasilkan lulusan yang kompeten di bidang kelautan dan kemaritiman sesuai dengan keahliannya	a. Penyelarasan kurikulum dengan standar nasional dan internasional bidang kemaritiman. b. Pembelajaran berbasis kasus global dan simulasi industri maritim. c. Implementasi kampus berdampak pada wilayah pesisir dan sektor maritim strategis. d. Sertifikasi kompetensi lanjutan dan profesi bagi mahasiswa dan lulusan. e. Teaching industry sebagai ekosistem pembelajaran berkelanjutan. f. Penguatan karakter profesional, integritas, dan budaya kerja maritim. g. Peningkatan daya serap lulusan melalui kerja sama industri nasional dan internasional.	1, 2, 3	3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

4.7. Strategi Program Tahun 2030

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
1. Melaksanakan pendidikan tinggi yang berkualitas dan berdaya saing internasional dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berbasis kelautan dan kemaritiman.	1. Terlaksananya pendidikan tinggi yang berkualitas dan berdaya saing internasional dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berbasis kelautan dan kemaritiman.	a. Konsolidasi promosi internasional berkelanjutan dan peningkatan mahasiswa asing. b. Finalisasi kurikulum unggulan bertaraf internasional berbasis kelautan dan kemaritiman. c. Pengembangan pusat laboratorium unggulan dan teaching factory. d. Penguatan budaya akademik internasional melalui penggunaan Bahasa Inggris aktif. e. Penguatan peran strategis IKA Alumni dalam pengembangan institusi. f. Laboran tersertifikasi nasional dan internasional. g. Prodi terakreditasi unggul dan berdaya saing internasional. h. Mahasiswa berprestasi, berdaya saing global, dan siap kerja. i. Kerja sama internasional	1, 2, 3, 9	3, 5, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
		berkelanjutan dan berdampak nyata.			
2. Melaksanakan dan mengembangkan penelitian unggulan yang inovatif berbasis kelautan dan kemaritiman yang berdampak pada penguatan daya saing bangsa di tingkat internasional.	2. Terlaksananya penelitian unggulan yang inovatif berbasis kelautan dan kemaritiman yang berdampak pada penguatan daya saing bangsa di tingkat internasional.	a. Pengembangan roadmap riset unggulan jangka panjang kelautan dan kemaritiman. b. Fasilitasi publikasi joint publication internasional dan sitasi global. c. Optimalisasi portofolio paten/HKI unggulan sebagai keunggulan institusi. d. Pembentukan pusat unggulan riset kelautan dan kemaritiman berbasis kolaborasi global. e. Penerbitan buku rujukan internasional dan seri buku unggulan institusi.	5, 6, 7, 9	3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4
3. Melaksanakan PkM yang merupakan hilirisasi hasil penelitian dan berdampak pada masyarakat, terutama di wilayah pesisir.	3. Terlaksananya PkM yang merupakan hilirisasi hasil penelitian dan berdampak pada masyarakat, terutama di wilayah pesisir.	a. Pengembangan roadmap PkM unggulan pesisir berbasis hilirisasi hasil penelitian. b. Fasilitasi publikasi internasional dan peningkatan sitasi karya PkM.	5, 6, 7, 9	3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
		c. Optimalisasi portofolio paten/HKI unggulan PkM yang telah granted. d. Pembentukan jejaring PkM unggulan pesisir bersama DUDI dan pemerintah. e. Penerbitan buku rujukan nasional/internasional tentang PkM berbasis kelautan dan kemaritiman.			
4. Memperluas jejaring dan kemitraan strategis internasional untuk memperkuat peran dan eksistensi dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi.	4. Peningkatan jejaring dan kemitraan strategis internasional untuk memperkuat peran dan eksistensi dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi.	a. Konsolidasi dan evaluasi kerja sama internasional serta pengembangan roadmap global. b. Optimalisasi joint research dan joint publication sebagai keunggulan institusi. c. Implementasi co-teaching berkelanjutan dan pengembangan program internasional unggulan. d. Guest lecturer internasional rutin sebagai budaya akademik global. e. Pertukaran mahasiswa berkelanjutan dan peningkatan	2, 3, 5	2, 3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
		mahasiswa asing. f. International conference unggulan berskala internasional dan berkelanjutan. g. Terbentuknya dosen berstandar internasional dan jejaring akademik global. h. Terwujudnya peningkatan signifikan penerima beasiswa studi lanjut luar negeri.			
5. Mewujudkan tata kelola fakultas melalui sistem manajemen berbasis mutu dan teknologi informasi yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab, adil dan berkelanjutan.	5. Terwujudnya tata kelola fakultas melalui sistem manajemen berbasis mutu dan teknologi informasi yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab, adil dan berkelanjutan.	a. Konsistensi dan keberlanjutan penerapan SPMI dan ISO sebagai budaya organisasi. b. Finalisasi dan institusionalisasi dokumen tata pamong fakultas. c. SPMI sebagai sistem pengendali mutu berkelanjutan dan adaptif. d. Tata kelola fakultas berbasis teknologi informasi yang terintegrasi dan berkelanjutan. e. Dashboard kinerja fakultas sebagai alat utama evaluasi dan perencanaan strategis. f. SDM profesional dan berdaya saing dalam tata kelola pendidikan tinggi.	1	1, 2, 4, 7	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
		g. Tata kelola fakultas yang kredibel, transparan, dan akuntabel. h. Terwujudnya integrasi tata kelola dengan akreditasi unggul dan capaian IKU berkelanjutan			
6. Mewujudkan fakultas yang bebas dari praktek kekerasan, intoleransi, korupsi, narkoba.	6. Terwujudnya fakultas yang bebas dari praktek kekerasan, intoleransi, korupsi, narkoba.	a. Institusionalisasi kebijakan pencegahan dan penanganan kekerasan, intoleransi, korupsi, dan narkoba. b. Satgas fakultas sebagai unit berkelanjutan dan berfungsi optimal. c. Budaya kampus aman, inklusif, dan berintegritas sebagai identitas fakultas. d. Sistem pelaporan aman dan rahasia yang berkelanjutan dan terpercaya.	1	1, 2, 4, 5, 6, 7	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4
7. Menjadikan lulusan yang kompeten di bidang kelautan dan kemaritiman sesuai dengan keahliannya.	7. Menghasilkan lulusan yang kompeten di bidang kelautan dan kemaritiman sesuai dengan keahliannya	a. Kurikulum OBE unggulan dan adaptif terhadap perkembangan industri maritim global. b. Pembelajaran inovatif berbasis praktik terbaik dan teknologi	1, 2, 3	3, 4, 6	1, 2a, 2b, 2c, 3, 4

Misi	Tujuan FTIK	Strategi Program	Sasaran Mutu		
			IKU Berdampak	Kriteria Akreditasi	
				LAM Teknik	LAM PTIP
		mutakhir. c. Kampus berdampak sebagai identitas lulusan kelautan dan kemaritiman. d. Lulusan tersertifikasi dan berdaya saing nasional serta internasional. e. Dosen praktisi dan teaching industry sebagai kekuatan pembelajaran. f. Lulusan berkarakter profesional, adaptif, dan beretika maritim. g. Tracer study berkelanjutan dan peningkatan signifikan daya serap kerja lulusan.			

BAB V PENUTUP

Rencana Strategis (Renstra) FTIK 2026-2030 ini dipakai sebagai landasan penyusunan Program Kerja dan Anggaran (Prokera) dan Rencana Operasional (Renop) tahunan Fakultas Teknik dan Ilmu Kelautan Universitas Hang Tuah, serta sebagai dasar prodi dalam menjalankan program kerja. Renstra ini akan dijabarkan secara lebih detail pada dokumen Renop. Ketercapaian renstra dievaluasi setiap tahun dalam rapat tinjauan manajemen fakultas untuk monitoring program dan anggaran.



RENSTRA

TAHUN 2026-2030

FAKULTAS TEKNIK DAN ILMU KELAUTAN

Universitas Hang Tuah

